

Rapport de mission au Maroc du 10 au 14 février 2014

Guy Faure

L'objectif de la mission est de prendre connaissance des activités menées dans le cadre du RCP SIRMA associant au Maroc l'ENA de Meknès, l'IAV Hassan II de Rabat et le CIRAD, et notamment celles de P. Dugué, de rencontrer les partenaires pour faire le point des collaborations, et d'identifier des pistes pour de futurs projets. La mission m'a aussi permis de rencontrer des agriculteurs de différentes catégories et des conseillers agricoles de la plaine du Saïs.

1) Recherche sur la co-conception de systèmes de production

P. Dugué est en poste au Maroc dans le cadre du RCP SIRMA depuis octobre 2012. Son projet scientifique a comme objectifs la co-conception de systèmes de production dans les situations agricoles irriguées et mixtes (irrigué + pluvial, agriculture + élevage). Ses premiers travaux se sont inscrits fortement dans le projet DAUME avec l'ENA dans le cadre de l'agriculture péri-urbaine autour de Meknès (caractérisation des systèmes maraîchers dans et autour de Meknès (2 stagiaires en 2012) et de la commune urbaine de Sebaa Ayoune (une stagiaire en 2013). Des activités plus modestes ont été développées dans le cadre de Fabatropimed avec l'IAV sur la place de la fève et des fèves dans les systèmes de production (zone près de Marrakech en 2013 et plaine du Saïs en 2014). La participation de P. Dugué au projet ARENA est limitée étant donné un démarrage du projet avant son arrivée. Toutefois il contribue au travail de thèse de F. Ameur pour la partie « trajectoire des exploitations et accès à l'eau ». Par ailleurs il est associé à l'encadrement de la thèse de M Baccar (bourse « doctorant du Sud », cotutelle IAV HII (A.Bouaziz) et Sibaghe SupAgro (P-Y Le Gal). Cette thèse est en cours de démarrage sur la durabilité des exploitations agricoles dans la plaine du Saïs. Au-delà de cette analyse, il s'agira pour la doctorante d'aborder les outils et méthodes d'évaluation participative (avec les agriculteurs et conseillers) et *ex ante* de scénarii d'évolution des exploitations de cette région.

Les travaux de recherche sont menés principalement dans la plaine du Saïs où des évolutions fortes sont en cours : développement de l'irrigation goutte-à-goutte, modifications des modes de

production avec des nouveaux arrangements foncier/travail/capitaux associant divers acteurs, développement des filières maraîchage, arboriculture et dans une moindre mesure lait (permis notamment à cause du goutte-à-goutte, des nouveaux arrangements mais aussi des mécanismes de subvention liés au plan Maroc Vert), croissance d'une agro-industrie qui organise certaines filières. Dans cette zone, les évolutions sont également fortes en ce qui concerne les structures des exploitations avec la diversité classique au sein des exploitations de l'agriculture familiale, le développement de structures d'exploitation originales fondées sur la diversité des arrangements (cf plus haut) et la croissance d'une agriculture liée à des investissements privés nationaux ou internationaux. A contrario, la faiblesse des organisations de producteurs ou le peu de poids des espaces de négociation entre acteurs des territoires ou des filières est marquante. Ces évolutions s'inscrivent dans le cadre du plan Maroc Vert (pilier 1 pour l'agriculture à haute valeur ajoutée, pilier 2 pour l'agriculture solidaire) qui vise à développer le secteur agricole avec des mesures d'appui à la production (subventions aux investissements au niveau des exploitations, aide pour des investissements collectifs, appel aux investissements privés, privatisation des domaines agricoles publics, etc.) qui s'accompagne depuis peu d'une rénovation du conseil agricole.

Les travaux actuels de recherche sont plus centrés sur la compréhension des dynamiques d'innovation au niveau des systèmes de production en tenant compte des contraintes d'accès aux ressources (foncier, capital, main d'œuvre, eau) mais aussi des opportunités offertes par les nouvelles techniques d'irrigation (goutte-à-goutte) et par les nouveaux marchés (lait, maraîchage et arboriculture). Cette phase est importante pour connaître le contexte et identifier des pistes de recherche pertinente.

Il importe maintenant de développer des recherches plus structurées sur **la co-conception des systèmes de production à différentes échelles** (exploitation en s'appuyant sur des résultats de recherche sur les systèmes de culture et système d'élevage, territoire, et filière). Au-delà de la nécessaire phase de diagnostic, de telles recherches renvoient à la nécessité de concevoir des dispositifs pour expérimenter en dialogue avec les producteurs (de manière individuelle ou à travers des collectifs) de nouveaux systèmes de production, fondés peu ou prou sur des principes agroécologiques, en mobilisant des outils de modélisation ou de simulation ou en testant ces nouveaux systèmes avec les producteurs, et en évaluant les performances techniques, économiques et environnementales de différents scénarios. Chacun de ces scénarios sont spécifiques à chaque exploitation car il s'agit de tenir compte de ses objectifs, de ses ressources, de ses contraintes et des opportunités de développement.

Afin de dépasser le cas particulier d'une exploitation ou d'une diversité d'exploitation, il importe aussi d'aborder, en termes de recherche, la question du changement d'échelle. Il s'agit de tester et évaluer des scénarios de développement de nouveaux systèmes de production à l'échelle d'un territoire et/ou dans le cadre de filières. Une telle approche implique de traiter des questions qui sont spécifiques à l'échelle qui est choisie (par exemple : quels sont les implications du développement d'un scénario sur la ressource en eau d'un territoire ? comment articuler les nouveaux systèmes de production avec les filières existantes ou à susciter ? Quels sont les appuis à mobiliser ou mesures à proposer pour promouvoir à plus grande échelle certains systèmes de production?). Il s'agit alors de mettre au point des méthodes de co-conception pour travailler à différents niveaux, de proposer et appuyer des mécanismes de concertation au sein de territoire

et/ou de filière, de développer des méthodes et outils pour le conseil agricole qui est en pleine mutation. Des choix sont à faire pour identifier les pistes de recherche les plus prometteuses. Cependant, sur la question du changement d'échelle, l'articulation avec les actions de conseil peuvent être prometteuses étant donné l'investissement déjà réalisé dans ce domaine et la demande des partenaires en matière d'appui aux nouveaux dispositifs de conseil mis en œuvre dans le cadre du plan Maroc Vert.

2) Conclusions des principales rencontres

21) RCP SIRMA et IAV H.II (A. Ammani, A. Bouaziz, M.T. Sraïri, M Kuper, C. Lejars, N. Faysse , P. Dugué,)

Le RCP SIRMA mène des actions importantes pour la formation des jeunes chercheurs et notamment des doctorants maghrébins (une douzaine de thèses en cours)

Le RCP SIRMA s'appuie actuellement principalement sur les projets suivants :

- ANR ARENA sur la gestion des eaux souterraines pour l'irrigation
- ANR DAUME sur l'agriculture périurbaine
- PAPAGIR (centré sur la Tunisie) sur la gestion des périmètres irrigués
- AIRD jeunes chercheurs sur la question des jeunes ruraux

Les projets futurs qui pourraient concerner l'UMR Innovation sont :

- ANR PASS sur l'action collective (concept note déposée par G-EAU avec N. Faysse)
- ANR sur les filières agricoles et la valorisation de l'eau (concept note déposée par G-EAU avec C. Lejars)
- H2020 (topic sur Water 5C ?) sur les nouvelles technologies de l'irrigation (déclaration d'intention à rédiger pour octobre 2014)

M. Kuper considère que l'UMR a un rôle à jouer sur (i) la conception de systèmes de production en prenant en compte les stratégies des producteurs et leurs contraintes d'accès au foncier et à l'eau, et leurs opportunités d'accès aux marchés, (ii) l'innovation et le conseil agricole en relation avec l'ONCA (Office Nationale du Conseil Agricole)

Il a été évoqué les évolutions du DP SIRMA liées à de nouvelles questions posées par le développement (développement territorial, relations entre systèmes ou activités menés en pluvial et en irrigué, etc..) et aussi aux changements d'affectation d'agents du CIRAD et de nouveaux partenaires marocains (jeunes chercheurs formés dans le cadre de SIRMA et recrutés par diverses structures).

La collaboration avec le département d'Agronomie de l'IAV (A. Bouaziz) va s'intensifier avec le démarrage de la thèse de M. Baccar (cf. supra). Dans le cadre de la révision du cursus de l'option agronomie productions végétales un module de cours sur l'agroécologie sera développé pour lequel P.Dugué sera sollicité.

L'avenir de la revue Cahiers Agricultures a été évoqué avec M.T Sraïri (département des productions animales), revue considérée au Maroc comme un bon support de diffusion des résultats scientifiques. Outre sa collaboration avec le CRP 1.1 (cf infra) M.T Sraïri souligne l'intérêt de développer des recherches sur le travail dans les exploitations d'élevage et les autres (coût de la main d'œuvre, pénurie parfois, valorisation des actifs familiaux, ..)

22) ENA (M. El Amrani, A. Abdellaoui, A. Aboudrare, P. Dugué, N. Faysse)

L'ENA est membre du RCP SIRMA. Le DID (département d'ingénierie du développement) est le principal interlocuteur regroupant les enseignant-chercheurs en SHS et abordant des questions relatives au développement territorial et agricole (politique de développement, société et espace rural, gestion des ressources naturelles, conseil agricole, gestion de projets, méthode participative, etc.). Les enseignant-chercheurs partagent leur temps entre l'enseignement, la recherche et l'expertise qui peut prendre une place importante. La recherche menée en partenariat avec le Cirad (RCP SIRMA) implique quelques enseignant-chercheurs (principalement 3 ou 4) et s'inscrit dans le cadre des projets ARENA et DAUME,

L'initiative pour lancer la nouvelle revue de l'ENA « Alternatives Rurales », largement portée par N. Faysse, est très appréciée car elle permet de valoriser les travaux des enseignant-chercheurs et des étudiants dont ceux de l'option Ingénierie de développement.

L'ENA est impliquée dans la formation des conseillers agricoles et possède un centre de formation dédié. Une convention sera signée avec l'ONCA (Office Nationale du Conseil Agricole) pour former les conseillers privés afin d'obtenir un agrément et les conseillers du secteur public. L'ENA souhaite établir une alliance avec le CIRAD pour travailler avec l'ONCA, notamment pour la formation des conseillers. Il a été précisé que le CIRAD peut surtout apporter un appui dans la construction de l'offre de formation. Dans ce domaine, une relation avec Montpellier SupAgro est aussi souhaitable (service DEFIS en particulier).

23) CRP « Dry lands System »/ICARDA (Mohammed Karrou, Mohammed El Mourid)

Nos interlocuteurs du CRP 1.1 "Dry land System" affichent une volonté de collaboration avec le CIRAD. Cependant les orientations scientifiques ne sont pas encore claires, notamment pour travailler avec des méthodes de recherche renouvelées (recherche avec les acteurs, recherche système) et pour s'assurer d'un impact de ces recherches via différents mécanismes (plateformes d'innovation à différents niveaux, partenariat, etc.). Le terrain d'études du CPR 11 au Maroc est la plaine du Saïs (terrain du RCP SIRMA) : 3 communes rurales choisies selon un gradient croissant d'accès à l'eau d'irrigation - Ain Jema, Sidi Slimane, Bittit - . La capacité de l'ICARDA à intervenir directement sur le terrain est limitée. Au Maroc, le travail est réalisé par l'INRA à 95% avec une faible ouverture sur l'IAV et l'ENA. A noter cependant que M.T. Sraïri (IAV, système d'élevage) bénéficie de financement pour 2014.

Pour une collaboration CRP 1.1/CIRAD, les financements mobilisables ne sont pas effectifs à ce jour. La demande d'appui (N. Faysse et P. Dugué) pour deux stages dans le Saïs en lien avec le CRP 1.1, adressée à ICARDA en décembre 2013, a été rejetée. Lors de la réunion, il a été proposé par l'ICARDA

à ce que le CIRAD intervienne dans ce projet avec ses propres moyens et partage les résultats avec le CPR 11. Il s'agirait de se positionner collectivement pour la future vague de financement du CPR 1.1 à partir de 2015/2016. Il est également à noter qu'un projet portant sur l'agronomie en Méditerranée a été formulé et déposée auprès de la fondation Agropolis. Il associerait entre autres les unités de recherche de Montpellier et le CPR 11. L'UMR Innovation est associé à ce montage

Une réunion faisant un point sur l'avancement du CPR 1.1 sur le terrain du Saïs est prévu le 20 février. P. Dugué y participera. Il semble donc important d'afficher une volonté de collaboration avec le CPR 11 pour préparer l'avenir et positionner les travaux dans le Saïs dans le cadre de futurs financements (CPR 11 phase 2, Fondation Agropolis). Il faut cependant veiller à garder le contrôle des résultats de recherche issus des travaux du Cirad avec ses partenaires.

24) Le conseil agricole (Mme Béréma/ONCA, E. Baudran/AFD, JL François/AFD, N Noel/AFD, Mano Demeure/CTB Maroc)

Le Maroc met en place une nouvelle stratégie pour le conseil agricole dans le cadre du plan Maroc Vert. La stratégie prévoit un volet portant sur le conseil privé avec un statut des conseillers privés à mettre très prochainement en place, et un volet portant sur le conseil public permettant de redynamiser les CT (Centres des travaux pour l'agriculture pluviale) et CMV (Centre de Mise en Valeur pour les périmètres irrigués) qui regroupent les agents de vulgarisation de terrain. L'ONCA (Office National du Conseil Agricole) est chargé de la mise en place de cette stratégie. L'ONCA met actuellement en place sa structure. De nombreuses interrogations subsistent encore : Quelle répartition des fonctions entre conseil privé et conseil public ? Quel sont les objectifs des différentes formes de conseil (transfert de connaissances vs renforcement de compétences, technique vs économique, conseil juridique, conseil au montage de dossiers de subvention, etc.) ? Quels mécanismes de financement pour le conseil privé ? Comment prendre en compte les différences entre régions (zone à fort potentiel agricole, zone à faible potentiel agricole) ? etc.

C'est dans ce cadre que l'AFD et CTB Maroc (Agence belge de développement) ont réalisé une étude de faisabilité pour expérimenter de nouvelles formes de conseil dans deux régions (zones des oasis et de l'Oriental avec CTB Maroc, zone Nord - Régions Hoceima, Fès-Boulemane et Tétiouana avec AFD). Il a été proposé dans ce cadre d'ajouter une situation originale d'expérimentation du conseil de gestion aux exploitations et aux OP par la COLAINORD (grande coopérative de la filière lait du Nord Ouest du Maroc). Le Projet appuierai la COLAINORD à organiser ce service de conseil de gestion pour ces membres et les coopératives de base et les Unions. Cette étude a été coordonnée par l'IRAM avec la participation du CIRAD (P. Dugué), du CER Lot et Garonne (Centre d'Economie Rurale, France), de l'ENA et de CapRural. Un atelier de restitution de cette mission est prévue en mars/avril 2014 et devrait déboucher sur la mise en place d'actions pilotes de conseil de gestion avec les conseillers de terrain et les structures de l'ONCA des zones concernées. CTB Maroc financerait ces actions dans le cadre de son projet en cours avec des possibilités de mobiliser l'expertise du Cirad. L'AFD financerait ces actions dans le cadre du prêt qui a été mis en place dans le cadre du plan Maroc Vert (projet PAPMV). La mobilisation de l'expertise Cirad demande à être négociée entre l'AFD et ses partenaires marocains.

Nous avons fait une proposition d'appui méthodologique CIRAD/ENA auprès de l'ONCA pour aider à clarifier les questions qui sont posées en matière de conseil agricole. Cet appui pourrait s'inscrire dans le cadre du suivi-évaluation que souhaite mettre en place l'ONCA et des collaborations que l'ONCA souhaite développer sur le plan international dans le domaine du conseil. Cet appui pourrait prendre la forme de :

- Réalisation de diagnostics de situation (au niveau régional) pour préciser la demande et l'offre de conseil en prenant en compte les dynamiques en cours, et formuler des recommandations tant sur le plan régional que national,
- Expérimentations sur le conseil de gestion aux exploitations dans le cadre de projets à développer (CTB/ AFD/ONCA) pour faire évoluer l'offre de conseil au niveau national,
- Appui, dans le cadre de l'ENA, à l'élaboration de cursus de formation pour les conseillers publics et privés.

L'AFD est intéressée par cette initiative. Il a été ainsi proposé de contacter la DRA de Fez (Direction Régionale de l'Agriculture qui est un partenaire du RCP SIRMA), l'ONCA et l'ADA (Agence de Développement Agricole, organisme de financement du développement bénéficiant d'une AT financée par l'AFD) pour monter une proposition d'étude sur le conseil agricole.

Une réunion est prévue prochainement entre l'ONCA et l'ENA à laquelle participera P. Dugué qui donnera suite à l'ensemble des propositions.

25) Indications géographiques et autres labels (Prf Rahmani de l'IAV Hassan II)

Le cas de la thèse Agtrain de Mariagiulia Mariani sur les IG avec un terrain au Maroc a été abordé. Le Pr Rahmani est technologue de formation mais s'intéresse maintenant aux questions d'IG. Il est impliqué dans de nombreux dossiers d'IG (il existe 20 IG au Maroc, et ce depuis 2008). Il confirme son intérêt pour collaborer sur la thèse et accueillir la doctorante à l'IAV. Il serait membre du comité de pilotage de la thèse. En ce qui concerne les formalités, il faut envoyer un courrier pour préciser la collaboration avec IAV sur la thèse et les attentes (autorisation de recherche, type d'appui sollicité, accès à un bureau, etc.). Il est rappelé que pour faire des enquêtes au Maroc, tout étudiant doit porter sur lui une autorisation de recherche.

A signaler la rencontre avec une des doctorantes du Pr Rahmani qui travaille sur IG (caractérisation de la typicité à partir d'analyse, action collective) : Mme Siham Rouas (rouas23@yahoo.fr).

A signaler également sur la thématique IG et Syal la présence d'un maître de conférence nouvellement recruté par l'Université de Meknès (économie) SAIDI Abdelmajid qui a fait sa thèse avec B.Pecqueur sur la filière olivier dans la région de Meknès. Il est demandeur de collaboration sur le sujet avec le CIRAD.

Annexe : programme de mission de Guy Faure (UMR Innovation) au Maroc

Jours	Lieu	
L 10/02	Meknès	<p>Arrivée Fès 12H15</p> <p>Contact avec DID ENA : M. El Amrani, A. Abdellaoui</p> <p>Dossiers : Conseil agricole, formation des conseillers, autres activités de R & F</p>
M 11/02	Meknès Plaine du Saïs Fès	<p>Visites de terrain projets Daume, ARENA , Fabatropimed</p> <p>Zone de Sebaa Ayoune : arboriculteur, maraicher, domaine Itto</p> <p>Meknès : Fondation Aicha (agro-industrie)</p>
M 12/02	Rabat	<p>Voyage Meknes Rabat</p> <p>ICARDA CRP 1.1 : M. Karrou, M. El Mourid</p> <p>ONCA (Mme Béréma, directrice)</p> <p>IAV A.Bouaziz (agronomie, thèse M Baccar)</p> <p>IAV Pr Rahmani (thèse Agtrain sur IG)</p> <p>IAV/RCP SIRMA (Ali Hammani)</p>
J 13/02	Rabat IAV M. Taher Srairi (système élevage, filière lait)	<p>CTB Agence Belge de Développement (Mano Demeure)</p> <p>AFD (Emmanuel Baudran, JL François, N. Noel)</p> <p>RCP SIRMA (M Kuper et C Lejars)</p> <p>IAV M. Taher Srairi (système élevage, filière lait)</p> <p>Voyage Rabat-Meknes</p>
V 14/02	Meknès	<p>Suite des visites de terrain projets Daume, ARENA, Fabatropimed :</p> <p>Coopérative laitière Naser Aïn Taoujdate</p> <p>Visite d'une exploitation d'élevage</p> <p>Rencontre avec N. Faysse</p> <p>Rencontre avec Fondation Aicha (M. Devico, PDG)</p> <p>Bilan avec DID/ENA Meknès</p> <p>Bilan avec Dir recherche et Coopération/ENA Meknès (A.Aboudrare)</p>